

Приложение № 5  
к Договору № 012  
от «13» 08 2021 г.

**АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ**  
о мероприятиях социальной программы (проекта)  
«Организация и проведение Первого Смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру», осуществляемых за счет субсидии

**Библиотечная Ассоциация Смоленской области**

**«Организация и проведение Первого Смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру»**

**Размер (сумма) субсидий 513 548,00**

**Сроки реализации программы/проекта 18.08.2021 – 08.12.2021**

**Отчетный период 08.12.2021**

**Руководитель проекта  
Гаврилова Елена Владимировна**

**Контактная информация:**

Тел. 8(4812)382111

Сот. 89611352430

e-mail: [Biblionews@yandex.ru](mailto:Biblionews@yandex.ru)

## **Краткое резюме.**

I Смоленский историко-культурный форум «Сохранение традиций через книжную культуру» - центральное событие культурной жизни региона. Это площадка для встреч, открытого диалога и обмена опытом между специалистами в области культуры, краеведения, библиотечного дела, представителями издательств и книготорговых организаций, музейными работниками. Среди главных целей Форума: развитие международного и межрегионального сотрудничества в сфере сохранения культурных традиций; сохранение и трансляция книжной культуры в регионе; обеспечение максимальной доступности культурных и духовных ценностей; приобщение подрастающего поколения к наследию мировой и отечественной книжной культуры.

Реализация проекта по организации и проведению Первого смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру» предусматривала сохранение и популяризацию смоленского культурного наследия, формирование единого культурного пространства по продвижению книжной культуры, а также создание условий для обеспечения населения к культурным ценностям и информационным ресурсам различных групп граждан. Форум направлен на внедрение и развитие современных историко-культурных и краеведческих практик, представляющих собой профессионально-публичные площадки с широким набором инициатив, направленных продвижение данных инициатив за пределы региона.

Основная программа Форума реализована в четырех направлениях: **Научно-исследовательское, Профессиональное, Творческое и Дискуссионное.**

В рамках Первого смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру» проведены цикл

мероприятий, направленных на сохранение и популяризацию культурного, в том числе книжного наследия региона, с августа по ноябрь 2021 года.

Это форум–мотиватор по внедрению и развитию современных историко- культурных и краеведческих практик, представляющих собой профессионально–публичные площадки с широким набором инициатив, направленных продвижение данных инициатив за пределы региона.

### **Проведение мероприятий по теме Проекта. Освещение Проекта в СМИ.**

23 сентября 2021 г. состоялась X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». Организаторами конференции выступили: Библиотечная Ассоциация Смоленской области при поддержке Департамента Смоленской области по внутренней политике, Департамента Смоленской области по культуре, Смоленской областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского, Смоленского областного краеведческого общества Смоленской областной общественной организации ветеранов госслужбы.

Конференция проходила в рамках Первого смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру».

В работе конференции приняли участие историки и краеведы, писатели и журналисты, преподаватели и студенты из Москвы, Пскова, Твери, Орла, Минска, Смоленска и Смоленской области. Пленарное заседание прошло в зале имени А. Т. Твардовского. С приветственным словом к собравшимся обратились: Юрий Константинович Сынкин, председатель Совета Смоленской областной общественной организации ветеранов государственной гражданской и муниципальной службы, органов государственной власти и управления; Елена Владимировна Гаврилова, председатель Библиотечной Ассоциации Смоленской области; Ольга Евгеньевна Мальцева, директор

областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского. Первый заместитель начальника Департамента Смоленской области по культуре Александр Иванович Жбанов вручил премию имени А. Т. Твардовского заслуженному учителю РФ Валентине Алексеевне Станкевич.

Официальное решение о присвоении В.А. Станкевич этой высокой награды было принято ещё в июне, в канун дня рождения Александра Трифоновича Твардовского. Однако из-за антиковидных ограничений и из-за отмены по этой причине ежегодного литературного праздника на хуторе Загорье чествование нового лауреата премии имени великого поэта-земляка откладывалось. И вот, наконец, этот торжественный момент настал.

Поблагодарив всех, кто был инициатором её представления к высокой награде, Валентина Алексеевна обратила внимание руководителей региона и творческой интеллигенции на очень важное и перспективное направление работы.



В память народную возвращены имена многих наших земляков, которые своим талантом, подвижничеством, трудом, подвигом, исследованиями внесли весомый вклад в развитие и малой родины, и России в целом. Это, к примеру, конструктор космических аппаратов С.В. Солецкий, лётчик дальней авиации А.В. Лилин, профессор В.А. Тихомиров, основатель военной стоматологии Д.А. Энтин, судебный медик и криминалист, профессор Н.В. Попов, генерал-исследователь А.И. Глуховский, композитор П.Н. Триодин и многие другие.

Участники конференции открывают немало новых значимых фактов из биографий великих смолян: Г.А. Потёмкина, М.И. Глинки, А.Т. Твардовского, М.И. Исаковского, Н.И. Рыленкова. Интересны для многих будут восстанавливаемые страницы истории нашего региона: о благотворительных пожертвованиях на нужды народного образования во второй половине XIX века, о судьбах выпускников 1939 года Стодолиценской средней школы, о первом смоленском городском партизанском отряде и т.д.

С докладами выступили: В. А. Паневин, председатель Смоленской областной общественной организации ветеранов органов государственной безопасности; Оксана Александровна Новикова, доцент кафедры литературы и журналистики ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет», кандидат филологических наук; Татьяна Робертовна Симонова, композитор, кандидат педагогических наук, заслуженный работник культуры РФ.

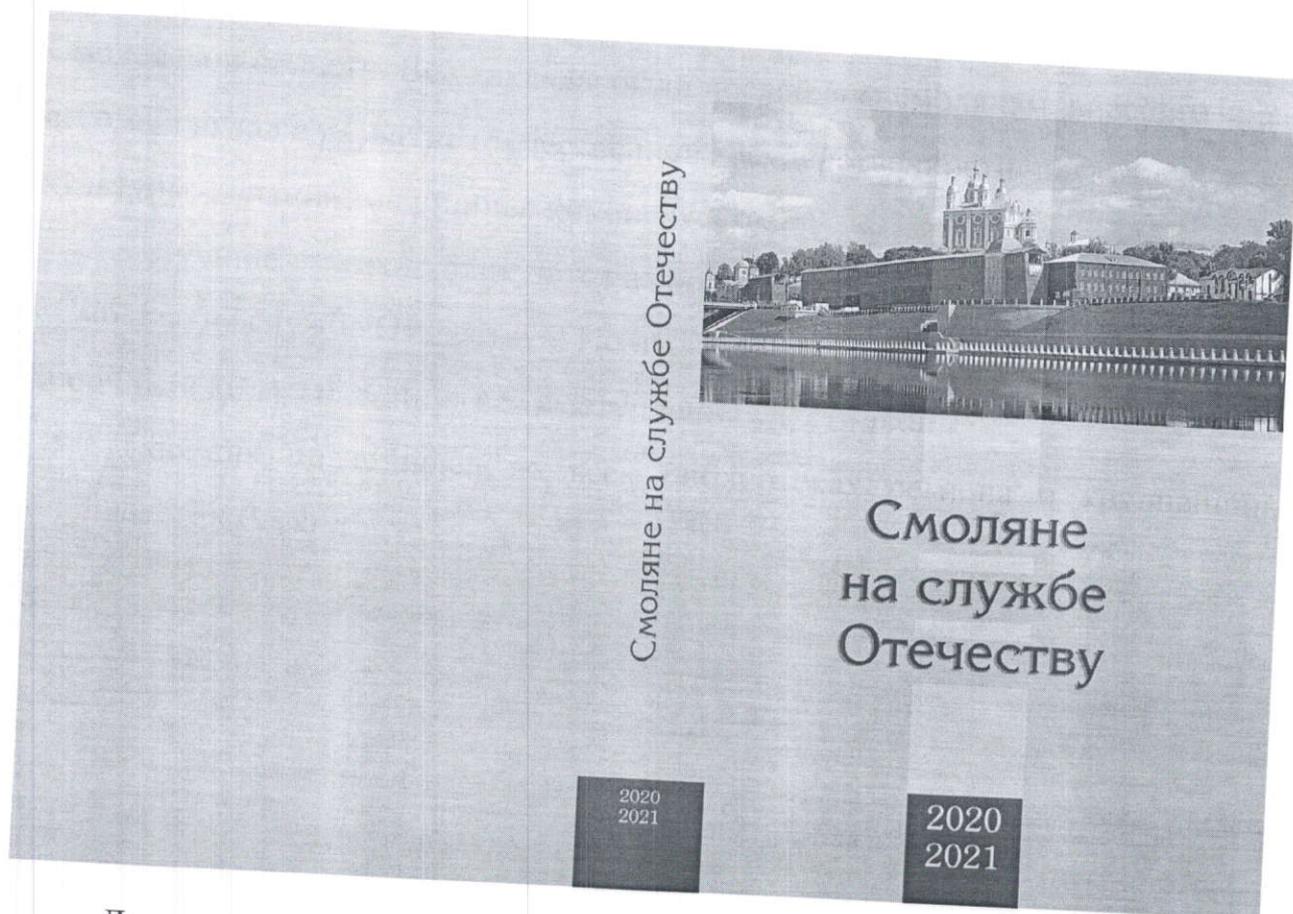
Лариса Викторовна Павлова, профессор кафедры литературы и журналистики, доктор филологических наук, и Ирина Викторовна Романова, заведующий кафедрой литературы и журналистики ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет», доктор филологических наук, представили новый образовательный проект «Смоленск просвещенный».

Работа конференции продолжилась в четырех секциях. Руководителями секций выступили: Д. В. Бутеев, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических наук Смоленского

государственного института искусств; О. А. Новикова, доцент кафедры литературы и журналистики Смоленского государственного университета; Г. В. Максименкова, зав. сектором «Учебный центр» Смоленской областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского, Елена Владимировна Гаврилова, председатель Библиотечной Ассоциации Смоленской области. Все доклады были посвящены смолянам, внесшим весомый вклад в развитие отечественной государственности, науки, культуры, авиации, медицины, киноискусства.

Лучшие из них публикуются в сборнике, который так и называется: «Смоляне на службе Отечеству». По итогам конференции 2021 года издан сборник, в который войдут все выступления участников.

Сборник представлен во всех библиотеках региона и крупнейших библиотеках России.



Для проведения Конференции было приобретено следующее оборудование:

- Проектор (оборудование для презентаций)

- Цветной струйный принтер
- Микрофонная стойка напольная

Для оформления раздаточного материала приобретены канцелярские товары из расчета на 80 участников.

### Публикации в СМИ

1. X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 24.09.2021. – Текст : электронный // Смоленская областная универсальная научная библиотека им. Твардовского : [сайт]. – URL: <http://www.smolensklib.ru/node/5290> (дата обращения: 30. 09. 2021).
2. Проведена X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 24.09.2021. – Текст : электронный // Департамент Смоленской области по культуре : [сайт]. - URL: [https://kultura.admin-smolensk.ru/476/libraries/libr1/news\\_13836.html](https://kultura.admin-smolensk.ru/476/libraries/libr1/news_13836.html) (дата обращения: 30. 09. 2021).
3. X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 24.09.2021. – Текст : электронный // Смоленская земля в памятниках литературы : [сайт]. – URL: <https://smol-history.ru/news/200> (дата обращения: 30. 09. 2021).
4. Проведена X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 24.09. 2021. – Текст : электронный // БезФормата : [сайт]. – URL: <http://smolensk.bezformata.com/listnews/nauchno-prakticheskaya-konferentciya/97902525> (дата обращения: 11. 11. 2021).
5. X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 27.09.2021. – Текст : электронный // Администрация муниципального образования «Демидовский район» Смоленской области : [сайт]. – URL: <https://demidov.admin-smolensk.ru/novosti-kultury/h-mezhregionalnaya-nauchno-prakticheskaya-konferenciya-smolyane-na-sluzhbe-otchestvu/> (дата обращения: 11. 11. 2021).
6. X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 27.09.2021. – Текст : электронный // Вконтакте : Демидовская центральная библиотека: [сайт]. – URL: [https://vk.com/wall-151960361\\_8228](https://vk.com/wall-151960361_8228) (дата обращения: 11. 11. 2021).
7. Гуленцова И. 23 сентября состоялась X межрегиональная научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству» / Ирина

Гуленцова. – 06.10.2021. – Текст : электронный // Уездные вести : [сайт]. – URL: <http://smi67.ru/38778-laureat-premii-tvardovskogo> (дата обращения: 11. 11. 2021).

8. X научно-практическая конференция «Смоляне на службе Отечеству». – 08.11.2021. – Текст : электронный // Смоленский юридический колледж : [сайт]. – URL: [https:// www.smolurik.ru/post/x-научно-практическая-конференция-смоляне-на-службе-отечеству](https://www.smolurik.ru/post/x-научно-практическая-конференция-смоляне-на-службе-отечеству) (дата обращения: 11. 11. 2021).

### **Профессиональное направление.**

Все мероприятия этого направления были приурочены к юбилейной дате – 190 лет со дня образования Смоленской областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского. Среди них:

- НЕконференция «Online/offline Библиотека: вызов времени»

Идти на конференцию ради кофе-брейков? Полная бессмыслица, не так ли? Но ведь часто все самое важное на конференции случается именно в перерывах между докладами: нетворкинг, инсайты, которые возникают во время обмена мнениями, живые обсуждения, которые не хочется прерывать.

НЕконференции появились из идеи создать мероприятие с гибкими рамками, где люди будут свободно обмениваться идеями и инсайтами. В последнее время они становятся все более популярным форматом.

Приставка «НЕ» подсказывает, что НЕконференция максимально не похожа на классические конференции. Здесь не будет утвержденной программы, приглашенных спикеров, тайминга, обязательных докладов. А также презентаций, бейджей. А что тогда будет?

23 ноября 2021 г. в стенах Смоленской областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского состоялась НЕконференция «Библиотечное краеведение в онлайн и офлайн форматах: вызов времени». Мероприятие прошло в рамках I Смоленского историко-культурного форума

«Сохранение традиций через книжную культуру». Участниками НЕконференции стали сотрудники библиотеки, а также представители Смоленского областного краеведческого общества и других общественных организаций Смоленской области.

Краеведческая работа библиотек – одно из самых старых направлений в их деятельности. Они формируют свои фонды на основе произведений печати (книг, периодических изданий) родного края. И в этом плане являются держателями ценнейших коллекций, конкуренцию которым могут составить только архивы.

Краеведение – благодатная почва для развития деятельности библиотек, поскольку базируется на естественном желании людей знать свои корни, историю края, которая тесно связана с историей рода.

Не удивительно, поэтому, что краеведческая деятельность библиотек имеет богатую историю. В настоящее время идёт всплеск краеведческой деятельности, толчок которому дали возрастающий интерес населения к истории родного края и участия семьи в этой истории, и появление новых технологий, которые задействуют библиотеки для работы с читателями.

Директор библиотеки *Ольга Евгеньевна Мальцева* обратилась с приветственным словом к участникам и передала слово ведущей мероприятия – заместителю директора *Елене Владимировне Гавриловой*. Она рассказала об уникальности формата мероприятия, приуроченного к 190-летию главной библиотеки области, и дала слово выступающим.

Участники НЕконференции осветили ряд злободневных вопросов библиотечного краеведения: онлайн-обслуживание пользователей по краеведческому направлению (зав. отделом *Тумарева Е. М.*), оцифровка книжных памятников Смоленской области (зав. сектором *Приставкина Е. Л.*), издательская деятельность библиотеки (зав. отделом *Сурина С. В.*). Обзор новой литературы по краеведению представила главный библиотекарь *Малащенко И. Е.*

«Пандемия подвергла серьезному испытанию нашу привычную жизнь. Во многом именно творчество и искусство помогли людям пережить время самоизоляции, дали надежду и уверенность на лучшее. Культурные институции вышли из сложившейся ситуации очень достойно, продолжив радовать своих преданных зрителей качественным онлайн-контентом», — сказала Министр культуры Российской Федерации Ольга Любимова.

Поскольку количество участников с очным присутствием было ограничено из-за сложной эпидемиологической ситуации в регионе и выполнением Указа Губернатора Смоленской области об ограничениях при проведении массовых мероприятий, многие участники участвовали в обсуждении поднимаемых вопросов в онлайн-формате.

К трансляции мероприятия на платформе ZOOM были подключены библиотеки области.

В ходе мероприятия состоялся обмен опытом между библиотечными работниками о работе библиотек во время пандемии, о стационарном и удаленном обслуживании своих пользователей.

1. НЕконференция. – Текст : электронный // СОУНБ : сайт. –URL: <http://www.smolensklib.ru/node/5368> (дата обращения 25.11.2021)
2. НЕконференция. – Текст : электронный // БезФормата : [сайт]. – URL: <https://smolensk.bezformata.com/listnews/nekonferentciya/99867584/> (дата обращения 25.11.2021)

Zoom Конференция 40 мин

Запись...

Попросить включить

Выключить звук

Наталья Никитина

Смоленская областная универсальная научная библиотека им. А. Т. Твардовск...

Участники (6)

- Смоленска... (Организатор)
- 92452155020
- IAK
- Алексей Мошков
- Наталья Никитина
- Ирина

92452155020

IAK

Алексей Мошков

Ирина

Алексей Мошков

Ирина подключает звук

Выключить звук   Остановить видео   Безопасность   Участники   Чат   Демонстрация экрана   Пауза/оставить запись   Сессионные залы   Реакции   Присоединения

Закрошить

Пригласить   Выкл. весь звук



### **- От юбилея к юбилею**

24 ноября 2021 года состоялось торжественное мероприятие, посвященное 190-летию со дня образования ГБУК «Смоленская областная универсальная научная библиотека им. А. Т. Твардовского».

С поздравительным словом выступили заместитель начальника Департамента Смоленской области по культуре Жбанов Александр Иванович, заместитель председателя Смоленской областной Думы Николай Николаевич Мартынов, заместитель председателя Союза «Смоленское областное объединение организации профсоюзов» Тимошенко Лидия Алексеевна. Они высоко оценили деятельность библиотеки как просветительского и культурно-образовательного учреждения области и подчеркнули, что книга остается бесценным кладом мудрости и информации, а библиотекарь – надежным хранителем культурных

традиций. Лучшим сотрудникам были вручены грамоты и благодарственные письма.

В адрес библиотеки и её коллектива звучали теплые слова поздравлений и пожеланий от коллег, социальных партнеров и многочисленных друзей.

Директор библиотеки, заслуженный работник культуры РФ Ольга Евгеньевна Мальцева сердечно поздравила коллектив с праздником, пожелала любить свою работу и с каждым днём стремиться к новым победам, а также поблагодарила всех, кто пришёл разделить с библиотекой радостное событие.

Завершили торжество музыкальные номера в исполнении фолк-группы «Кудесы» и солиста КДЦ «Губернский» Алексея Журавлева.

Видеоролик о прохождении данного мероприятия прилагается.

В рамках юбилейных мероприятий был издан сборник «От юбилея к юбилею».

Смоленская областная универсальная  
научная библиотека  
имени А. Т. Твардовского

От юбилея  
к юбилею

Смоленск  
- 2021 -

УДК 016:9 (С127)

ББК 91.9:63

О 80

Издание подготовлено Смоленской областной  
универсальной  
научной библиотекой им. А. Т. Твардовского,  
Центром краеведческой библиографии  
и информационно-библиографического обслуживания

**Составитель:** Т. Л. Насонова, О. В. Назарова, Е. М. Тумарева

**Редактор:** Е. В. Гаврилова

**Ответственный за выпуск:** О. Е. Мальцева

**С 80 От юбилея к юбилею** / Смол. обл. универс. науч. б-ка им А. Т. Твардовского, Центр краевед. библиогр. и информ.-библиогр. обслуживания ; [сост. Т. Л. Насонова и др.] – Смоленск, 2021. – 134 с. : ил.

УДК 016:9 (С127)

ББК 91.9:63

© ГБУК «Смоленская областная универсальная научная библиотека им. А. Т. Твардовского», 2021

© Центр краеведческой библиографии и информационно-библиографического обслуживания, 2021

В рамках этого мероприятия были осуществлены ряд творческих работ в рамках Проекта.

Создан фильм о Смоленской областной универсальной научной библиотеке им. А. Т. Твардовского. Режиссер, оператор и создатель фильма – Антонина Вячеславовна Флиманкова. (Файл с фильмом прилагается).

В сети интернет фильм размещен на сайте библиотеки <http://www.smolensklib.ru/node/5370>

и на видеохостинге Youtube

<https://www.youtube.com/watch?v=r9p4ayXuFuU&t=12s>

**«ФОТО-АРТ ДЛИННОЮ В 190 ЛЕТ».** Фотовыставка, посвященная 190-летию библиотеки.



Фотолетопись библиотеки представлена в 10 разделах, которые включают в себя фотографии разных исторических периодов.

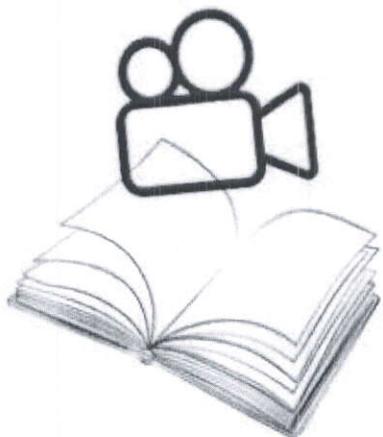
1. «Библиотека - люди, годы, жизнь»,

2. «Страницы истории библиотеки»
3. «Директора библиотеки»
4. «Библиотека и время: новые реалии»
5. У нас в гостях
6. БиблиоАкции
7. Наши издания
8. Наши награды
9. Клубы
10. Тогда и сейчас взгляд через годы

Фотовыставка выполнена на роллапах в цветной печати. (Макет выставки прилагается)

### **Творческая площадка «Флагман библиотечной жизни региона».**

- Конкурс видеороликов «#Мычитаем?Чточитаем?Гдечитаем?». Время проведения: август-ноябрь 2021. Награждение победителей: ноябрь 2021.



В августе-ноябре 2021 г. в рамках I Смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру», организованного Библиотечной ассоциацией Смоленской области, на базе Смоленской областной универсальной научной библиотеки им. А. Т. Твардовского прошел межрегиональный конкурс на лучший видеоролик «#Мычитаем?Чточитаем?Гдечитаем?».

Проводился он по четырем номинациям:

- «#Книга\_THE\_BEST!» (видеорассказ о любимой книге);
- «#Моя\_библиотека!» (видеорассказ о любимой библиотеке);

- #ТОР-автор!» (видеорассказ о любимом авторе художественных произведений);
- «#Я\_читаю\_здесь!» (видеорассказ о любимом месте для чтения).

Всего на участие в конкурсе было подано 57 заявок из 5 регионов России (Брянская, Московская, Рязанская, Смоленская, Тверская области). Лучшими признаны 12 работ. Их авторы получили дипломы и памятные призы. Кроме того, два конкурсанта отмечены поощрительными дипломами жюри, а все остальные участники получили сертификаты в электронном виде.

#### Протокол конкурса.

С работами победителей можно познакомиться по ссылке:

<http://www.smolensklib.ru/node/5415>

#### **Общие выводы по Проекту.**

Ситуация с пандемией COVID-19 и принятые из-за нее суровые карантинные меры подвергли серьезному испытанию проверенные схемы работы библиотек и преподали им ряд уроков кризисного менеджмента. Также она обострила существовавшие до того проблемы отрасли, нанесла большой ущерб роли библиотек как неформального культурного центра местного сообщества. Ситуация потребовала от библиотек значительных усилий, чтобы иметь возможность продолжать продуктивную работу в изменившейся среде.

В то же время все понимали, что останавливать работу нельзя, нужно находить новые формы и по-другому выстраивать отношения с читателями, приспосабливаться к работе в непривычных условиях.

Востребованным в нашем регионе оказался проект **Первого Смоленского историко-культурного форума «Сохранение традиций через книжную культуру»**, представивший современному пользователю библиотек возможность познакомиться с современным состоянием книжной культуры в регионе посредством онлайн и офлайн форматов работы.

### **Возможные перспективы развития проекта.**

Книжная культура – одно из наиболее часто используемых в библиотечно-информационных науках понятий. Книга, как продукт материального и духовного творчества, всегда несёт на себе отпечаток разных отношений – и на семантическом, и на синтаксическом, и на прагматическом уровне. С другой стороны, именно книга строит эти отношения, именно она регулирует систему ценностей, типовые модели поведения, роли, которые играют люди.

Если еще 10 лет назад многие читатели с агрессивностью смотрели на новые форматы, то сегодня электронная книга – это повседневность, о которой не задумываешься. Авторы книжной культуры, от которых зависит её позиция в современном мире, должны быть ориентированы не только на сохранение традиций, но и на активное внимание к новациям. Книжная культура информационного общества нередко упускает особенность, отмеченную А.И. Ракитовым: «в структуре инновационной деятельности могут использоваться традиционные и уже известные приемы, навыки, механизмы, но в новой комбинации, в нетривиальных условиях и для решения совершенно иных задач, нежели те, для которых они были созданы. Инновационные процессы отнюдь не означают отказа от традиций и в ряде случаев опираются на них и продолжают их».

Интернет-технологии дали возможность читателю не быть не только потребителем, но и активным участником литературного процесса. И сегодняшний массовый автор, и «массовый издатель» – это калейдоскопически многообразный социальный феномен информационного общества.

В этой связи наиболее актуальный вопрос – вопрос о социальной ответственности тех, кто берётся за инструмент влияния на самые глубинные, самые проникновенные уровни современного человека – через чтение на сознание, духовный мир, эмоциональное поле, выбор жизненного пути.

От того, что читает современная молодёжь, зависит жизнь в стране через 20 лет.

Куда поведёт нас книга в дальнейшем? Быть может, кто-то изменит своё отношение к жизни, у кого-то появятся новые интересы, кто-то глубже познает свой внутренний мир и переоценит ценности, скорректирует свою модель поведения, адаптируется к новым условиям жизни. Эти люди вокруг нас, они делают нашу жизнь, наряду с нами, значит, у них всегда должно быть, что почитать. И книжная культура информационного общества способна решить эту задачу лучше, чем книжная культура любой предыдущей эпохи – вновь разнообразие авторов и текстов, разнообразие форматов их передачи и обратной связи, быстрота, с которой мы погружаемся в желаемый мир.

**Средства, полученные в соответствии с Договором, израсходованы в полном объеме и в соответствии с Заявкой и Договором.**

Руководитель проекта



Е. В. Гаврилова

Приложение № 3  
к Договору № 012  
от « 13 » 08 2021 г.

**ОТЧЕТ**  
**о достижении значений показателей результативности предоставления субсидии за 2021 год**

**Библиотечная Ассоциация Смоленской области**  
(полное наименование организации – получателя субсидии)

№ п/п	Наименование целевого показателя результативности	Единица измерения	Достигнутое значение целевого показателя результативности		
			На конец реализации программы (проекта) после использования субсидии (плановое)	На конец реализации программы (проекта) после использования субсидии (фактическое)	Причины отклонения достижения целевого показателя
1	2	3	4	5	6
1.	Количество участников, привлеченных к деятельности социально ориентированной некоммерческой организации в период реализации мероприятий социальной программы (проекта), на осуществление которой предоставлена субсидия	Чел.	230	180	Невозможность участия запланированного количества участников мероприятий (приглашенных на юбилейные торжества Библиотеки зарубежных гостей из Республики Беларусь и делегаций из других регионов

					РФ) из-за ужесточившихся условий посещения массовых мероприятий в период пандемии коронавирусной инфекции
2.	Количество материалов (статей, публикаций) в СМИ и на интернет-ресурсах о мероприятиях, проводимых в рамках реализации социальной программы (проекта), на осуществление которой предоставлена субсидия	Шт.	10	13	-

Руководитель организации  
ФИО

*М.П. Стрижанин*



М.П. Стрижанин

*[Handwritten signature]*

/подпись/